



جمعية سُقيا الخيرية

بمنطقة المدينة المنورة

مسجلة في وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم ٨١٠

التوجه الاستراتيجي

لجمعية سقيا

[2023 - 2025م]





نقاط الضعف

- قلة البرامج التطويرية للعاملين بالجمعية
- قلة الكوادر المهنية المتفرغة
- ازدواجية المهام الوظيفية وعدم الإلمام بالوصف الوظيفي لدى البعض
- قلة البرامج المقدمة لتعزيز الولاء الوظيفي
- قلة البرامج التعريفية بالجمعية
- قلة الموارد المالية الثابتة والأوقاف الخاصة بالجمعية



نقاط القوة

- تفاعل الجمعية مع المشاريع المجتمعية
- خبرة القيادات والعاملين والعمل بروح الفريق
- فضل المدينة المنورة ومكانتها
- تخصص الجمعية في أفضل الصداقات سقيا الماء
- وضوح الأهداف الرئيسية
- تنوع المشاريع والبرامج



التحديات



الفرص

قلة الشركات المجتمعية الفاعلة	عزوف كثير من المؤسسات المانحة عن المشاريع الإغاثية	استحداث أنظمة جديدة وصعوبة الإجراءات النظامية	رغبة المجتمع في الدعم والمشاركة في أعمال الجمعية	إمكانية بناء الشركات المجتمعية والمؤسسية	وجود الحاجة المجتمعية لمشاريع الجمعية
عدم اعتماد الجمعية لدى الجهات التمويلية.	بعد الموردين عن مواقع تنفيذ مشاريع الجمعية.	وجود جهات مرخصة تجارياً تنافس في تقديم الخدمات.	وجود التسهيلات للجمعيات في المنافسات الحكومية	إطلاق منصات موثوقة لاستقبال التبرع	تقدير الجهات الحكومية لمشاريع الجمعية
	ضعف تفاعل الجهات مع الجمعية			عدم وجود جهات متخصصة منافسة	



الفئات المستفيدة (والأثر المطلوب إحداثه عليهم)

مرتادي
الأماكن
العامة

سكان
القرى
والهجر

رواد
المساجد

مراجعي
الجهات
(الصحية -
الحكومية)

الصائمين

مستفيدي
الجهات
الخيرية

الزوار من
الحجاج
والمعتمرين

الأثر المطلوب إحداثه عليهم

الارتواء المستدام

الاكتفاء



خدمات الجمعية

الصيانة
والتشغيل

التصميم والإنشاء

التأمين والتوزيع

الاتصال
والتطوير

التنمية
والاستدامة

أصحاب المصلحة



أصحاب المصلحة

(المركز الوطني) (وزارة المياه) (صندوق دعم الجمعيات) (مجلس الجمعيات الأهلية)

ماذا نريد منهم؟

- تسهيل الإجراءات النظامية.
- الدعم والتأييد والمؤازرة المالية والمعنوية.
- التعاون المستمر.

ماذا يريدون منا؟

- المساهمة في تحقيق الأهداف.
- الموائمة في تطبيق اللوائح والسياسات والالتزام بالنظم.
- التواصل الفعال.

أصحاب المصلحة (الجهات الشريكة)

ماذا نريد منهم

- احترام قيم الجمعية وأهدافها.
- الجودة والاحترافية في الأداء والتنفيذ.
- الالتزام والمصداقية.
- الفاعلية في تحقيق الأهداف المشتركة.

ماذا يريدون منا؟

- الجودة والاحترافية في الأداء والتنفيذ.
- الالتزام والمصداقية.
- الفاعلية في تحقيق الأهداف المشتركة.

أصحاب المصلحة (الداعمون)

ماذا نريد منهم

- الدعم المالي والمعنوي.
- المرونة في التعامل.
- تسهيل إجراءات الدعم.

ماذا يريدون منا؟

- الجودة والتميز في الأداء والنتائج.
- التواصل الفعال.
- الشفافية والوضوح.
- الالتزام بالعقود.



الرسالة

كيان غير ربحي يختص بتوفير مصادر الماء وتلبية احتياج المجتمع بمنطقة المدينة المنورة من خلال مشاريع مبتكرة وكوادر مؤهلة وشراكات فاعلة

شراكات
فاعلة

كوادر مؤهلة

مشاريع
مبتكرة

بمنطقة
المدينة المنورة

وتلبية احتياج
المجتمع

يختص بتوفير
مصادر الماء

كيان غير
ربحي

تعاون متكامل مع
أصحاب المصلحة
لتحسين الخدمة
وجودة الإنتاج

قادرين على تقديم
الخدمات على أعلى
المستويات

مبادرات جديدة
تحقق النفع
والاستدامة والتميز

المدينة وما جاورها
من المحافظات
والقرى والهجر

تحقق الاكتفاء
الذاتي لأفراد
المجتمع

تهتم بإيجاد الموارد
المائية بشتى الطرق

جمعية اهلية تخدم
الصالح العام



الرؤية

معين دائم وخدمة متميزة

مميزة

خدمة

دائم

معين

ذات جودة عالية
وأشكال مبتكرة

تأمين وتوزيع وتصميم
وإنشاء وصيانة وتشغيل
وتطوير واستدامة

مستمر مستدام لا ينقطع

مصدر للماء الجاري
المتدفق



القيم

الجودة

الابتكار

الإحسان

الاستدامة

الشفافية



الخريطة
الاستراتيجية

الرسالة

كيان غير ربحي يختص بتوفير مصادر الماء وتلبية احتياج المجتمع بمنطقة المدينة المنورة من خلال مشاريع مبتكرة وكوادر مؤهلة وشراكات فاعلة

الرؤية

معين دائم وخدمة متميزة

مرتادي الأماكن
العامة

سكان القرى والهجر

رواد المساجد

مراجعي الجهات
(الصحية - الحكومية)

الصائمين

مستفيدي الجهات
الخيرية

الزوار من الحجاج
والمعتمرين

الارتواء المستدام

الاكتفاء

المستفيدين
اجتذاب المستفيدين
وكسب رضاهم
وتلبية احتياجاتهم

تأمين عبوات
الماء وتوزيعها

تأمين البرادات
وأجهزة تنقية
المياه وتوزيعها

إيصال المياه
إلى الفئات
المستهدفة

صيانة وتأهيل
مشاريع سقيا
الماء

تشغيل
مشاريع الموارد
المائية

البعد المالي

ضمان استدامة مالي
ومصادر دخل ثابتة
قابلة للنمو

تحقيق الاستقرار
المالي

تنويع الاستثمار
وتنمية الموارد المالية

العمليات الداخلية
الإجراءات والرسائل
الأكثر تحدياً لرضا
المستفيدين وأصحاب
المصلحة والأستدامة
المالية

ابتكار مشاريع تساهم في
تحقيق الأمن المائي

المساهمة في إنشاء مشاريع
للموارد المائية

تطوير الاتصال المؤسسي
وبناء الشراكات الفاعلة

تنمية وتأهيل الكوادر
البشرية

استثمار العمل التطوعي

التعلم والنمو
الثقافة الصحية والإدارية
والتنظيمية ومعدلات التدريب
والتربية للعاملين

تكوين بيئة عمل محفزة وجاذبة

تحقيق الحوكمة والأتمتة

الإحسان

الابتكار

الجودة

الشفافية

الاستدامة

المناظير الاستراتيجية

والأهداف الرئيسية

والمؤشرات القياسية

والمشاريع التنفيذية



المنظار الاستراتيجي الأول: التأمين والتوزيع

المشاريع	المؤشرات القياسية	الأهداف الرئيسية
نبع - إرواء - الريان - الكوثر	<ul style="list-style-type: none">▪ عدد العبوات التي تم تأمينها▪ عدد العبوات التي تم توزيعها	تأمين عبوات الماء وتوزيعها
نقي - سبيل	<ul style="list-style-type: none">▪ عدد البرادات الموزعة▪ نسبة الفلاتر الموزعة من التي تم تأمينها	تأمين البرادات والفلاتر وتوزيعها
صهريج - سداد	<ul style="list-style-type: none">▪ معدل الصهريج التي تم ايصالها من المستهدف	إيصال المياه إلى الفئات المستهدفة



المنظار الاستراتيجي الثاني: التصميم والإنشاء

المشاريع	المؤشرات القياسية	الأهداف الرئيسية
ابتكار	<ul style="list-style-type: none">معدل مطابقة المشاريع المبتكرة للمواصفات والمعايير المعتمدة.	ابتكار مشاريع تساهم في تحقيق الامن المائي
تحلية – سحب – آبار - تدوير	<ul style="list-style-type: none">نسبة رضا المستفيدين عن المشاريع المنشأةمعدل المشاريع المنشأة من الجمعية / المشاريع المماثلة في نطاق الجمعية.	المساهمة في انشاء مشاريع سقيا الماء



المنظار الاستراتيجي الثالث: التشغيل والصيانة

المشاريع	المؤشرات القياسية	الأهداف الرئيسية
صيانة	<ul style="list-style-type: none">▪ عدد المشاريع التي تم صيانتها.▪ مدى جودة المشاريع التي تم صيانتها وفق معايير الجمعية المعتمدة.	صيانة وتأهيل مشاريع سقيا الماء
إحياء	<ul style="list-style-type: none">- عدد المشاريع التي تم تشغيلها.- مدى تنوع المشاريع المشغلة.- المعدل الزمني لاستمرار المشاريع المشغلة	تشغيل مشاريع الموارد المائية



المنظار الاستراتيجي الرابع: التنمية والاستدامة

المشاريع	المؤشرات القياسية	الأهداف الرئيسية
نما	نسبة تغطية الميزانية التشغيلية السنوية للمشاريع إجمالي الدخل الثابت إلى إجمالي الدخل العام	تحقيق الاستقرار المالي
استثمار	معدل نمو الإيرادات عدد الاستثمارات السنوية	تنويع الاستثمار وتنمية الموارد المالية
كوادر	عدد الكوادر الذين تم تطويرهم عدد البرامج التنموية والتطويرية	تنمية وتأهيل الكوادر البشرية



المنظار الاستراتيجي الخامس : الاتصال والتطوير

المشاريع	المؤشرات القياسية	الأهداف الرئيسية
تطوع	عدد المتطوعين المسجلين نسبة المتطوعين الفاعلين متوسط نسبة رضا المتطوعين عن الجمعية	استثمار العمل التطوعي
تطوير	متوسط نسبة رضا العاملين. معدل تحقيق معايير جودة بيئة العمل.	تكوين بيئة عمل محفزة وجاذبة
تواصل - شركاء	الحصول على ما لا يقل عن جائزة في التميز المؤسسي معدل عقود الشراكات المجتمعية الفاعلة متوسط نسبة رضا أصحاب المصلحة والشركاء عن الجمعية	تطوير الاتصال المؤسسي وبناء الشراكات الفاعلة
الحوكمة - الأتمتة	معدل درجة الحوكمة نسبة الإجراءات المؤتمتة والمحكمة إلى إجمالي الإجراءات بالجمعية	تحقيق الحوكمة والأتمتة

المشروع	الفكرة	الهدف الرئيسي	المنظار الاستراتيجي
نبح	تأمين عبوات الماء وتوزيعها على مساجد منطقة المدينة المنورة	تأمين عبوات الماء وتوزيعها	التأمين والتوزيع
ارواء	تأمين عبوات الماء وتوزيعها على مراجعي الدوائر الصحية والحكومية بمنطقة المدينة المنورة	تأمين عبوات الماء وتوزيعها	التأمين والتوزيع
الريان	تأمين عبوات الماء وتوزيعها على الصائمين بمنطقة المدينة المنورة	تأمين عبوات الماء وتوزيعها	التأمين والتوزيع
الكوثر	تأمين عبوات الماء وتوزيعها على الحجاج والمعتمرين وزوار المدينة المنورة	تأمين عبوات الماء وتوزيعها	التأمين والتوزيع
نقي	تأمين أجهزة تنقية المياه وتوزيعها على الأسر المستفيدة من مشاريع الجمعية	تأمين البرادات والفلاتر وتوزيعها	التأمين والتوزيع
سبيل	تأمين برادات المياه وتوزيعها في الأماكن العامة بمنطقة المدينة المنورة	تأمين البرادات والفلاتر وتوزيعها	التأمين والتوزيع
صهريج	إيصال المياه الصالحة للشرب عبر الصهاريج إلى الفئات المستهدفة بمنطقة المدينة المنورة	إيصال المياه إلى الفئات المستهدفة	التأمين والتوزيع
سداد	المساهمة في سداد رسوم إدخال عدادات المياه وسداد فواتيرها	إيصال المياه إلى الفئات المستهدفة	التأمين والتوزيع
ابتكار	تصميم المشاريع المائية وتطويرها ومشاركتها مع الجهات ذات العلاقة	ابتكار مشاريع تساهم في تحقيق الأمن المائي	التصميم والإنشاء
تحلية	تصميم وإنشاء محطات لتحلية المياه بمنطقة المدينة المنورة	المساهمة في إنشاء مشاريع سقيا الماء	التصميم والإنشاء
سحاب	تصميم وإنشاء خزانات ثابتة ومتنقلة لحفظ المياه والاستفادة منها	المساهمة في إنشاء مشاريع سقيا الماء	التصميم والإنشاء
آبار	حفر وإنشاء الآبار لاستخراج الماء والاستفادة منها	المساهمة في إنشاء مشاريع سقيا الماء	التصميم والإنشاء
تدوير	تصميم وإنشاء منظومات للاستفادة من ماء الرجيع في الري والسقي والتبخير	المساهمة في إنشاء مشاريع سقيا الماء	التصميم والإنشاء

المشروع	الفكرة	الهدف الرئيسي	المنظار الاستراتيجي
صيانة	صيانة مشاريع سقيا الماء بمنطقة المدينة المنورة	صيانة وتأهيل مشاريع سقيا الماء	التشغيل والصيانة
إحياء	إحياء المشاريع المائية المتعثرة وتشغيلها	تشغيل مشاريع الموارد المائية	التشغيل والصيانة
نما	تحقيق الاستقرار المالي وزيادة الإيرادات بأساليب علمية وعملية لتحقيق الأمان المالي	تحقيق الاستقرار المالي	التنمية والاستدامة
استثمار	تنويع مصادر الدخل الاستثمارية التابعة للجمعية وتنميتها	تنويع الاستثمار وتنمية الموارد المالية	التنمية والاستدامة
كوادر	تنفيذ برامج تنمية ودورات تطويرية لمنسوبي الجمعية لتحسين أدائهم الوظيفي	تنمية وتطوير الكوادر البشرية	التنمية والاستدامة
تطوع	استقطاب المتطوعين وتأهيلهم بما يعزز مهاراتهم في تنفيذ مبادرات التطوعية بالجمعية	استثمار العمل التطوعي	الاتصال والتطوير
تطوير	تهيئة مقرات الجمعية وتزويدها بأحدث التجهيزات المكتبية والتقنية	تكوين بيئة عمل محفزة وجاذبة	الاتصال والتطوير
تواصل	تحسين الصورة الذهنية للجمعية داخلياً وخارجياً	تطوير الاتصال المؤسسي وبناء الشراكات الفاعلة	الاتصال والتطوير
شركاء	عقد الشراكات المجتمعة الفاعلة	تطوير الاتصال المؤسسي وبناء الشراكات الفاعلة	الاتصال والتطوير
الحوكمة	موائمة الأنظمة واللوائح والسياسات وتطبيقها في واقع الجمعية	تحقيق الحوكمة والأتمتة	الاتصال والتطوير
الأتمتة	التحول الرقمي في العمليات والإجراءات الداخلية والخارجية	تحقيق الحوكمة والأتمتة	الاتصال والتطوير



مسك الختام

قال رسول الله صلى الله عليه وسلم: [أفضل الصدقة سقي الماء] رواه أحمد وأبو داود والنسائي وابن ماجه.